

**ICYA – 4301 Administración de Proyectos**

**Carlos Eduardo Balen**

**Programa - 1 Semestre de 2016**

**Propósito General**

- Aprender a conocer el entorno
- Generar confianza para adelantar proyectos
- Aprender a tomar decisiones ilustradas
- Saber cuándo hacer proyectos.. y **cuando no**
- QUE SEAN EMPRESARIOS !!

**Propósitos Específicos**

- Generalidades del entorno en que se manejan las empresas (y/o proyectos)
- Utilización de Modelos financieros para su manejo
- Conocer los principales estándares utilizados en gerencia de proyectos

**1-Temas Generales**

- El Entorno Macroeconómico y el Sector de la Construcción.
- La Situación Global, la construcción y los mercados
- Las Empresas: constitución, resultados y su interpretación.
- Los Proyectos: Aspectos a Considerar.

**1- EL ENTORNO**

- Macroeconómico
  - La Economía Global
  - Balanza de Pagos
  - Tasa de Cambio y regímenes cambiarios
  - Tasas de interés

**EI ENTORNO- Cont.**

- Política Sectorial
  - El Sistema UPAC
  - La UVR
- Primera Tarea:
  - Proyección de TMR, UVR
  - Inversión de recursos.

### Aspectos Jurídicos

- De los Contratos
  - Tipos
  - Cláusulas
- De las Empresas
  - Constitución
  - Manejo
- Tarea No 2:
  - Minuta de Constitución de un Empresa.

### 2- Las Empresas

- Estructuración Financiera: El Plan de Negocios
- Estados Financieros
  - Balances
  - Pérdidas y Ganancias
- Presupuestos
- Ejecuciones Presupuestales
- Costo de Capital

### Las Empresas

- Análisis Financiero de Empresas:
- Indicadores
- Análisis de Indicadores
- Tarea No 3
  - Diagnóstico de una Empresa.

### LOS PROYECTOS

- Estructuración de Proyectos
- Actores y Roles
- Modelo Financiero de un Proyecto
- El plan de negocios

### **El Plan de Negocios**

- El Flujo de Caja.
- Análisis de rentabilidad
- Análisis de sensibilidad

### **PROYECTO DEL CURSO**

- Modelo de un Proyecto
  - Módulo 1: Ingresos- ventas
  - Módulo 2: Costos Directos
  - Módulo 3: Costos Financieros y requisitos de financiación
  - Módulo 4: Estados financieros proyectados del proyecto.
- Trabajo en Grupo

### **Los Proyectos**

- Financiación de Proyectos
- Fiducia y Titularización

### **3. Estándares y metodologías**

- PMBOK
- ISO 9001, 9004, 10006, 21500
- PRINCE 2-OPM3
- Lean Construction

### **Lecciones Aprendidas**

- Catálogo de Errores
  - Los míos
  - Los que conozco
  - Los que ustedes sepan

### **PROYECTO FINAL**

- Integración de los Módulos
  - Ingresos
  - Costos
  - Financieros
  - Flujos de Caja

- Estados Financieros Proyectados
- Prueba del Modelo

### EVALUACIÓN

- Quizzes 20%
- Tareas 25%
- Trabajos 25%
- Proyecto Final 30%
- TOTAL 100%
- Entregas tardías tendrán una penalización del 20% por día.

### Desarrollo de la Clase:

- La Noticia del día
- Presentación en PowerPoint.
- Todas las presentaciones estarán en Sicutaplus.
- Los quizzes serán de media hora.

### Conformación de Grupos

- Cuatro integrantes máximo por grupo
- Para efectos prácticos el grupo es UNO e indivisible.
- Los quizzes serán el factor diferenciador.

### Criterios de evaluación de los trabajos

- Presentación 20%
  - Objetivos
  - Metodología
  - Bibliografía
  - Redacción
- Desarrollo 50%
- Análisis de Resultados 15%
- Conclusiones 15%

- No tomo lista
- Los Quizzes son sorpresa,
- ..... de malas si no vino.
- La copia....**es fatal.**

#### Principio de Buena Fe

- Yo les creo desde ya todo lo que me digan.
- En consecuencia no requiero ningún tipo de excusa

#### Regla de Oro:

- Aplica la regla de Napoleón

#### Monitor

Jose Roberto Guerrero

[jrguerrero@uniandes.edu.co](mailto:jrguerrero@uniandes.edu.co)

#### Profesor

Carlos Balen Valenzuela

e-mail: [cbalen@uniandes.edu.co](mailto:cbalen@uniandes.edu.co)