



ICYA-4301
Administración de Proyectos
de Construcción

Carlos Eduardo Balen

Primer Semestre 2017

PROGRAMA

1 Semestre de 2017

Propósito General

- Aprender a conocer el entorno
- Generar confianza para adelantar proyectos
- Aprender a tomar decisiones ilustradas
- Saber cuando hacer proyectos.. y cuando no
- **QUE SEAN EMPRESARIOS !!**

Propósitos Específicos

- Generalidades del entorno Nacional e internacional en que se manejan las empresas (y/o proyectos)
- Utilización y Construcción de Modelos financieros para el manejo de los proyectos
- Conocer los principales estándares utilizados en gerencia de proyectos

Temas Generales

- 1.El Entorno Macroeconómico y el Sector de la Construcción.
- La Situación Global, la construcción y los mercados
- 2.Las Empresas: constitución, resultados y su interpretación.
- 3. Los Proyectos: Aspectos a Considerar.
- 4. Estándares y Metodologías.

1- EL ENTORNO

■ Macroeconómico

- La Economía Global
- Balanza de Pagos
- Tasa de Cambio y regímenes cambiarios
- Tasas de interés

EL ENTORNO-

- Política Sectorial
 - El Sistema UPAC
 - La UVR

- Primera Tarea:

Proyección de TMR, UVR
Inversión de recursos.

2-LAS EMPRESAS

Aspectos Jurídicos

- De los Contratos

- Tipos
- cláusulas

- De las Empresas

- constitución
- manejo

- Tarea No 2:

- Minuta de Constitución de un Empresa.

Las Empresas

- Estructuración Financiera: El Plan de Negocios
- Estados Financieros
 - Balances
 - Perdidas y Ganancias
- Presupuestos
- Ejecuciones Presupuestales
- Costo de Capital

Las Empresas

- Análisis Financiero de Empresas:
- Indicadores
- Análisis de Indicadores
- Tarea No 3
 - Diagnostico de una Empresa.

3. LOS PROYECTOS

- Estructuración de Proyectos
- Actores y Roles
- Modelo Financiero de un Proyecto
- El plan de negocios

El Plan de Negocios

- El Flujo de Caja.
- Análisis de rentabilidad
- Análisis de sensibilidad

PROYECTO DEL CURSO

■ Modelo de un Proyecto

- **Modulo 1 : Ingresos- ventas**

- **Modulo 2 : Costos Directos**

- **Modulo 3 : Costos Financieros y requisitos de financiación**

- **Modulo 4: Estados financieros proyectados del proyecto.**

■ Trabajo en Grupo

Los Proyectos

- Financiación de Proyectos
- Fiducia y Titularización

4. Estándares y metodologías

- PMBOK
- ISO 9001, 9004, 10006, 21500
- PRINCE 2-OPM3
- Lean Construction

Lecciones Aprendidas

- Catalogo de Errores
 - los míos
 - los que conozco
 - los que ustedes sepan

PROYECTO FINAL

- Integración de los Módulos
 - Ingresos
 - Costos
 - Financieros
 - Flujos de Caja
- Estados Financieros Proyectados
- Prueba del Modelo

EVALUACION

- Quizzes 25%
- Tareas 20%
- Trabajos 25%
- Proyecto Final 30%
- TOTAL 100%
- Entregas tardías tendrán una penalización del 20% por día.

Desarrollo de la Clase:

- La Noticia del día
- Presentación en PowerPoint.
- Todas las presentaciones estarán en Sicuaplus.
- Los quizzes serán de media hora.

Conformación de Grupos.

- Cuatro integrantes máximo por grupo
- Para efectos prácticos el grupo es UNO e indivisible.
- Los quizzes serán el factor diferenciador.

Criterios de evaluación de los trabajos

■ Presentación	20%
– Objetivos	
– Metodología	
– Bibliografía	
– Redacción	
■ Desarrollo	50%
■ Análisis de Resultados	15%
■ Conclusiones	15%

Reglas Especiales

- No tomo lista
- Los quizzes son sorpresa,
..... de malas si no vino.
- La copiaes fatal.

Principio de Buena Fe

- Yo les creo desde ya todo lo que me digan.
- En consecuencia no requiero ningún tipo de excusa

Regla de Oro:

- Aplica la regla de Napoleón

Monitor

@uniandes.edu.co

cbalen@uniandes.edu.co