

ICYA-4301  
Administración de Proyectos  
de Construcción

Carlos Eduardo Balen Valenzuela

# PROGRAMA

2 Semestre de 2017

# Propósito General

- Aprender a conocer el entorno
- Generar confianza para adelantar proyectos
- Aprender a tomar decisiones ilustradas
- Saber cuando hacer proyectos.. y cuando no
- **QUE SEAN EMPRESARIOS !!**

# Propósitos Específicos

- Generalidades del entorno Nacional e nternacional en que se manejan las empresas (y/o proyectos)
- Utilización y Construcción de Modelos financieros para el manejo de los proyectos

# Temas Generales

- 1.El Entorno Macroeconómico y el Sector de la Construcción.
- La Situación Global, la construcción y los mercados
- 2.Las Empresas: constitución, resultados y su interpretación.
- 3. Los Proyectos: Aspectos a Considerar.
- 4. Estándares y Metodologías.

# 1- EL ENTORNO

- Macroeconómico
  - La Economía Global
  - Balanza de Pagos
  - Tasa de Cambio y regímenes cambiarios
  - Tasas de interés

# EL ENTORNO-

- Política Sectorial
  - El Sistema UPAC

- **La UVR**

- Primera Tarea:

Proyección de TMR, UVR

Inversión de recursos.

# 2-LAS EMPRESAS

## Aspectos Jurídicos

- De los Contratos
  - Tipos
  - clausulas
- De las Empresas
  - constitución
  - manejo
- Tarea No 2:
  - Minuta de Constitución de un Empresa.



# Las Empresas

- Estructuración Financiera: El Plan de Negocios
- Estados Financieros
  - Balances
  - Perdidas y Ganancias
- Presupuestos
- Ejecuciones Presupuestales
- Costo de Capital

# Las Empresas

- Análisis Financiero de Empresas:
- Indicadores
- Análisis de Indicadores
- Tarea No 3
  - Diagnostico de una Empresa.

# 3. LOS PROYECTOS

- Estructuración de Proyectos
- Actores y Roles
- Modelo Financiero de un Proyecto
- El plan de negocios

# El Plan de Negocios

- El Flujo de Caja.
- Análisis de rentabilidad
- Análisis de sensibilidad

# PROYECTO DEL CURSO

- Modelo de un Proyecto

- **Modulo 1** : Ingresos- ventas
- **Modulo 2** : Costos Directos
- **Modulo 3** : Costos Financieros y requisitos de financiación
- **Modulo 4**: Estados financieros proyectados del proyecto.

- Trabajo en Grupo

# Los Proyectos

- Financiación de Proyectos
- Fiducia y Titularización

## 4- Aspectos Gerenciales Especificos

- Gestión del Riesgo
- Gestión de las Comunicaciones

# Lecciones Aprendidas

- Catalogo de Errores
  - los míos
  - los que conozco
  - los que ustedes sepan



# PROYECTO FINAL

- Integración de los Módulos
  - Ingresos
  - Costos
  - Financieros
  - Flujos de Caja
- Estados Financieros Proyectados
- Prueba del Modelo

# EVALUACION

- Quizzes 20%
- Tareas 20%
- Trabajos 25%
- Proyecto Final 35%
- TOTAL 100%

• Entregas tardías tendrán una penalización del 20% por día.

# Desarrollo de la Clase:

- La Noticia del día
- Presentación en PowerPoint.
- Todas las presentaciones estarán en Sicutaplus.
- Los quizzes serán de media hora.

# Conformación de Grupos.

- Cuatro integrantes máximo por grupo
- Para efectos prácticos el grupo es UNO e indivisible.
- Los quizzes serán el factor diferenciador.

# Criterios de evaluación de los trabajos

- Presentación 20%
  - Objetivos
  - Metodología
  - Bibliografía
  - Redacción
- Desarrollo 50%
- Análisis de Resultados 15%
- Conclusiones 15%

# Reglas Especiales

- No tomo lista
- Los quizzes son sorpresa,  
..... de malas si no vino.
- La copia .... **es fatal.**

# Principio de Buena Fe

- Yo les creo desde ya todo lo que me digan.
- En consecuencia no requiero ningún tipo de excusa

Regla de Oro:

- **Aplica la regla de Napoleón**



Monitor

Juan Diego García

Jd.garcia12@uniandes.edu.co

[cbalen@uniandes.edu.co](mailto:cbalen@uniandes.edu.co)