

# Administración de Proyectos

## 17808

Carlos Eduardo Balen

# PROGRAMA

2 Semestre de 2021

Virtual

# Propósito General

- Aprender a conocer el entorno
- Generar confianza para adelantar proyectos
- Aprender a tomar decisiones ilustradas
- Saber cuando hacer proyectos.. y cuando  
no

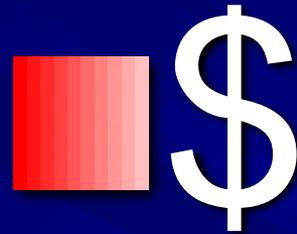
# Propósito General

■ QUE SEAN EMPRESARIOS !!

# Propósitos Específicos

- Generalidades del entorno Nacional e internacional en que se manejan los proyectos (y/o las empresas)
- Utilización y Construcción de Modelos financieros para el manejo de los proyectos

# Enfoque Propuesto



Manejo de la Caja

# Temas Generales

- 1.El Entorno Macroeconómico y el Sector de la Construcción.
- La Situación Global, la construcción y los mercados
- 2.Las Empresas: constitución, resultados y su interpretación.
- 3. Los Proyectos: Aspectos a Considerar.
- 4. Modelo financiero de un Proyecto
- 5. Estándares y Metodologías.

# 1- EL ENTORNO

## ■ Macroeconómico

- La Economía Global
- Balanza de Pagos
- Tasa de Cambio y regímenes cambiarios
- Tasas de interés

# 1 cont- EI ENTORNO

- Política Sectorial

  - El Sistema UPAC

  - La UVR

- Primera Tarea:

  - Proyección de TRM, UVR

  - Inversión de recursos.

# 2-LAS EMPRESAS

## Aspectos Jurídicos

### ■ De los Contratos

- Tipos
- cláusulas

### ■ De las Empresas

- constitución
- manejo

### ■ Tarea No 2:

- Minuta de Constitución de un Empresa.

# Las Empresas

- Estructuración Financiera: El Plan de Negocios
- Estados Financieros
  - Balances
  - Perdidas y Ganancias
- Presupuestos
- Ejecuciones Presupuestales
- Costo de Capital

# Las Empresas

- Análisis Financiero de Empresas:
- Indicadores
- Análisis de Indicadores
- Tarea No 3
  - Diagnostico de una Empresa.

# 3. LOS PROYECTOS

- Estructuración de Proyectos
- Actores y Roles
- Modelo Financiero de un Proyecto
- El plan de negocios

# El Plan de Negocios

- El Flujo de Caja.
- Análisis de rentabilidad
- Análisis de sensibilidad

# PROYECTO DEL CURSO

- Modelo de un Proyecto de Construcción
  - Modulo 1 : Ingresos- ventas
  - Modulo 2 : Costos Directos
  - Modulo 3 : Costos Financieros y requisitos de financiación
  - Modulo 4: Estados financieros proyectados del proyecto.
- Trabajo en Grupo

# Alternativas de Financiación de Proyectos

- Fiducia

- Titularización

# 4- Aspectos Gerenciales Especificos

- Gestión del Riesgo
- Gestión de las Comunicaciones

# Lecciones Aprendidas

- Catalogo de Errores
  - los míos
  - los que conozco
  - los que ustedes sepan

# PROYECTO FINAL

- Integración de los Módulos
  - Ingresos
  - Costos
  - Financieros
  - Flujos de Caja
- Estados Financieros Proyectados
- Prueba del Modelo

# EVALUACION

- Ejercicios 20%
- Tareas 20%
- Trabajos 30%
- Proyecto Final 30%
- TOTAL 100%
- Entregas tardías tendrán una penalización del 20% por día.

# Desarrollo de la Clase:

- La Noticia del día
- Presentación en PowerPoint.
- Todas las presentaciones estarán en Bloque Neon.
- Algunos trabajos se presentaran a todo el curso.

# Conformación de Grupos.

- Cuatro integrantes máximo por grupo
- Para efectos prácticos el grupo es  
UNO e INDIVISIBLE.!

# Criterios de evaluación de los trabajos

■ Presentación	30%
– Objetivos	
– Metodología	
– Bibliografía	
– Redacción y ortografía	
■ Desarrollo	40%
■ Análisis de Resultados	15%
■ Conclusiones	15%

# Reglas Especiales

- No tomo lista
- Las clases se grabaran para consulta
- Se Requiere una participación virtual activa para monitorear el desarrollo de la clase
- Los Ejercicios se harán durante la clase
- La copia ....es fatal.

# Principio de Buena Fe

- Yo les creo desde ya todo lo que me digan.
- En consecuencia no requiero ningún tipo de excusa

# Regla de Oro:

- Aplica la regla de Napoleón

# Monitor

Juan Martin Gómez

[Jm.gomez14@uniandes.edu.co](mailto:Jm.gomez14@uniandes.edu.co)

Carlos Eduardo Balen  
cbalen@uniandes.edu.co